

Plan operațional pentru Facultatea de Arhitectură și Urbanism 2021-2022

1. Introducere

Anul universitar anterior s-a desfășurat cu totul altfel decât se prognoza la începutul său, respectiv integral on-line. Semestrul al doilea al anului universitar 2020-2021 a adus noutăți importante în evoluția crizei sanitare, respectiv posibilitățile de vaccinare prioritară a cadrelor didactice anti COVID-19 și apoi accesibilitatea la vaccinare a tuturor persoanelor, respectiv a studenților. Deciziile Senatului UTCN au condus la derularea și încheierea anului universitar în formulă on-line, inclusiv a sesiunilor de examene, cu excepția examenelor de finalizare a studiilor, care au fost organizate on-site atât în lunile iulie cât și septembrie. Decizia UTCN a fost aceea ca în noile condiții, bazându-se pe autonomia universitară și pe politica ministerului de resort, să realizeze derularea activităților didactice integral cu prezență fizică, dar în condițiile respectării stricte a măsurilor de prevenție a răspândirii SARS Cov-2 și cu o monitorizare continuă a cazurilor. În aceste condiții FAU a decis planificarea activităților astfel încât ele să se poată derula atât în condiții on-site cât și parțial sau integral on-line. Experiența anului universitar precedent trebuie fructificată astfel încât situația favorabilă a FAU, singura facultate din UTCN care și-a completat numărul de locuri la programul de studii arhitectură, licență și master integrate, după procedura de admitere mixtă cu portofoliu și probă de desen on-site. Ne propunem să continuăm proiectele din planul managerial, care au fost îngreunate de situația pandemică din anul universitar precedent, adaptându-le la condițiile greu predictibile prin pregătirea de alternative care să conducă către atingerea obiectivelor, indiferent de scenariul în care vom putea derula activitățile.

2. Calitatea actului didactic

Preocupările pentru calitatea actului didactic, începute în anul universitar anterior trebuie să continue. Ne propunem o serie de operațiuni care să asigure transpunerea strategiilor definite prin planul managerial, referitoare la resursele umane, la conținuturile disciplinelor din planurile de învățământ și la metodologia didactică. Operațiunile planificate în acest sens sunt următoarele:

O 2.1 – Realizarea Fișelor de disciplină pentru anul universitar în condițiile unor instrucțiuni precise menite să aducă un nivel de calitate superior, concomitent cu verificarea atentă a respectării acestora – octombrie 2021

O 2.2 – Analiza portofoliilor digitale ale studenților, realizat în practica de vară a semestrului anterior – noiembrie 2021

O 2.3 – Construcția platformelor digitale Teams ale disciplinelor, ca parte a sistemului calității FAU, valabil atât pentru derularea on site cât și on-line a tuturor activităților didactice – octombrie 2021

O 2.4 – Construcția unui orar care să conducă la o utilizare a spațiilor pentru asigurarea unui confort sporit pe termen lung și a respectării măsurilor de prevenție sanitară, imediat – octombrie 2021

O 2.5 – Reorganizarea sălilor de atelier pentru derularea activităților conform orarului special pe termen scurt și al noului confort preconizat, pe termen lung – septembrie 2021

O 2.6 – Organizarea statelor de funcții în vederea restructurării formațiilor didactice pentru atelierele de proiectare pe baza coordonării de către un decan de an – septembrie 2021

O 2.7 – Intervievarea tuturor candidaților pentru posturile de cadre didactice asociate – octombrie 2021

O 2.8 – Monitorizarea performanțelor studenților admiși prin noua metodologie de admitere în vederea validării și recalibrării sistemului – semestrul 1/2021-2022

O 2.9 – Continuarea strategiei de personal prin concursuri pe posturi didactice ale asistenților care predau cursuri, cu începere din semestrul al doilea 2021-2022 – planificare, aprobare, derulare în semestrul 1/2021-2022

O 2.10 – Analiza sistemului de evaluare a cadrelor didactice al UTCN și realizarea unui proiect de sistem complet, integrat, relevant și eficient, cu consultarea celorlalte facultăți de profil din țară și recursul la experți externi – semestrul 1/2021-2022

O 2.11 – Realizarea în premieră a unui sistem colegial de evaluare a cadrelor didactice, folosind și platforma informatică Teams pe discipline, din sistemul calității FAU – semestrul 2/2021-2022

O 2.12 – Restructurarea activităților anului 6, inclusiv a regulamentelor existente pentru creșterea calității îndrumării pentru proiectele de diplomă și lucrările de dizertație – noiembrie 2021

3. Pregătirea dosarului pentru evaluarea ARACIS

Activitatea de analiză a raportului de evaluare anterior a fost realizată în anul universitar precedent. Continuă realizarea efectivă a dosarului ARACIS pentru solicitarea evaluării în 2022 – noiembrie 2021:

O 3.1 – Consolidarea echipei de realizare a dosarului ARACIS – octombrie 2021

O 3.2 – Derularea activităților de construcție a dosarului de evaluare ARACIS – noiembrie 2021

4. Administrație și bună guvernare

Analiza activității personalului didactic auxiliar din perspectiva noilor fișe de post actualizate în 2020 și decizia strategică de a construi un secretariat al departamentelor cu performanțele

necesare creșterii calității activităților didactice, a pregătirii unui program de studii nou și a internaționalizării

O 4.1 – Analiza organigramei, statului de funcții pentru personal didactic auxiliar, transformarea unui post pentru noile cerințe – semestrul 1/2021-2022

O 4.2 – Restructurarea serviciilor administrative în corelare cu o mai bună repartizare a spațiilor disponibile – semestrul 1/2021-2022

O 4.3 – Planificare de ședințe recurente ale BCF și de Departamente – octombrie 2021

O 4.4 – Crearea, lansarea și întreținerea noului site internet FAU ca instrument de comunicare, arhivare complex atrăgător și eficient al FAU – semestrul 1/2021-2022

5. Admitere 2021

Continuarea activității Grupului de lucru pentru admitere este necesară pentru feed-back asupra noii metodologii adaptate pentru 2021 și completarea cu un curs de pregătire suport și instrumente de comunicare avansate pentru candidați. Se propun următoarele operațiuni:

O 5.1 – Analiza rezultatelor admiterii 2021 pe baza portofoliilor on-line comparativ cu performanțele după semestrul 1 al studenților admiși – ianuarie 2022

O 5.2 – Organizarea unui curs informativ de familiarizare cu programul de studiu și admiterea la FAU pentru candidați, prin continuarea activității grupului de lucru pentru admitere – februarie 2022

O 5.3 – organizarea campaniei de promovare a admiterii 2022 prin materiale promoționale pentru site-ul FAU și întâlniri cu candidații de la liceele cu profil vocațional și alte profiluri – semestrul 2/2021-2022

6. Dezvoltarea de programe noi

Analiza activităților dedicate unui nou program de studii a FAU și formarea echipei de proiect cu următoarele operațiuni:

O 6.1 – Decizia asupra programului de construit – noiembrie 2021

O 6.2 – Constituirea echipei de proiect și a calendarului complet – decembrie 2021

O 6.3 – Construcția planului de învățământ și asigurarea resurselor umane necesare – conform calendarului de la operațiunea 6.2

O 6.5 – Aprobările interne și construcția dosarului complet – conform calendarului de la operațiunea 6.2

7. Comunicare și transparență

Comunicarea internă atât cu cadrele didactice cât și cu studenții dar și comunicarea externă, cu partenerii sau potențiali parteneri, internă și internaționale sunt fundamentale și trebuie dezvoltate prin următoarele operațiuni:

O 7.1 – realizarea și lansarea noului site FAU – noiembrie 2021

O 7.2 – menținerea și completarea cu galerii de imagini a noului site FAU – versiunea beta ianuarie 2022, apoi permanent, cu revizuire semestrială

O 7.3 – editarea în continuare a buletinului informativ lunar FAUleton, care a apărut consecvent de la începutul actualului mandat

O 7.4 – Utilizarea platformelor Teams structurate pe discipline, formații de studii și comisii și grupuri de lucru pentru comunicarea specifică - permanent

O 7.5 – transmiterea de informații relevante specifice scenariilor de desfășurare a activităților didactice pe perioada stării de alertă – permanent prin canalele Teams și site

8. Internaționalizarea

Activitatea de internaționalizare este un obiectiv pe termen mediu și lung și trebuie să se intensifice în vederea realizării unui nou program de studii, absorbției sporite de studenți Erasmus incoming și a apartenenței la consorțiul internațional european EUT+. Aceasta presupune următoarele operațiuni:

O 8.1 – Activitatea FAU în cadrul consorțiului nou creat al facultăților de arhitectură din cadrul EUT+ - cu începere din decembrie 2021

O 8.2 – Propunerile pentru parteneriate Erasmus către facultățile de arhitectură din consorțiul EUT+ - noiembrie 2021

O 8.3 – dezvoltarea unui program de studiu licență și master integrate în limba engleză – start în noiembrie 2021

O 8.4 – Realizarea unei liste de discipline din planul de învățământ disponibile la cerere în limba engleză pentru studenții Erasmus – semestrul 1/2021-2022

O 8.5 – propunerea de participare internațională la proiectele de diplomă pentru universitățile partenere din EUT+ - noiembrie 2021

9. Cercetare și proiecte

Activitatea de cercetare este fundamentală în cadrul UTCN, universitate acreditată ca universitate de cercetare avansată. Cercetarea FAU trebuie să se intensifice profitând de apartenența la consorțiul EUT+, care organizează prima conferință internațională în decembrie

2021. Trebuie de asemenea să fie continuate participările regulate, uzuale la evenimentele acreditate academic. Mai multe operațiuni vor fi realizate:

O 9.1 – Promovarea conferinței EUT+ 2021 și participarea intensă a cadrelor didactice de la FAU – conform calendarului conferinței

O 9.2 – pregătirea și lansarea unei noi conferințe bienale Questions 2022 – lansare în semestrul 2/2021-2022

O 9.3 – Crearea unor spații suport și servicii pentru echipele de cercetare FAU, din grupurile de cercetare, grupurile de discipline și proiectele studențești coordonate – decembrie 2021

10. Digitalizarea activităților

Continuă creșterea abilităților digitale și promovarea digitalizării în cadrul FAU, atât prin recursul la departamentele și furnizorii UTCN cât și prin propriile platforme utilizate de FAU. Se impun următoarele operațiuni:

O 10.1 – Monitorizarea calității conexiunilor internet în toate spațiile FAU – permanent

O 10.2 – Crearea unui post cu competențe digitale și de comunicare pentru FAU – decembrie 2021

O 10.3 – Asigurarea de laptopuri pentru studenții cu dificultăți, studenții din anul 1 și alți doritori, conform programului de dotare oferit de UTCN – noiembrie 2021

O 10.3 – Continuarea programului de accesare a studenților la servicii, cereri, programe și altele prin internet – permanent și prin noul site FAU

11. Spațiile FAU

Spațiile FAU trebuie să fie utilizate cât mai eficient astfel încât orarul de activități didactice, programele de cercetare și activitățile de studiu individual al studenților să fie optimizate. Se impun următoarele operațiuni:

O 11.1 – Analiza și realizarea unui program de renovare, amenajare și atribuire a tuturor spațiilor FAU, corespunzătoare scenariilor de derulare a activităților 1,2 și 3, conform deciziilor UTCN generate de situația sanitară – decembrie 2021

O 11.2 – Realizarea unui regulament de utilizare a spațiilor FAU de către studenți pentru studiul individual, în afara programului de activități didactice din orar – decembrie 2021

O 11.3 – Alocarea spațiilor FAU pentru activitățile organizației studențești AStA, conform protocolului de colaborare reînnoit și măsurilor de prevenție sanitară – noiembrie 2021

O 11.4 – Realizarea unui regulament de utilizare a spațiilor FAU de către studenți și cadrele didactice – ianuarie 2022

12. Network FAU

Continuarea dezvoltării de parteneriate operaționale cu parteneri educaționali sau profesionali. Operațiunile planificate sunt:

O 12.1 – dezvoltarea de parteneriate pentru activități de practică a studenților, de cercetare și oferte educaționale complementare – permanent, în conformitate cu oportunitățile

13. Relația cu studenții

Relația cu studenții va fi supusă unor operațiuni de ameliorare continuă, pentru a se atinge un nivel de colaborare în vederea realizării unei comunități academice dezirabile și autentice

O 13.1 – Realizarea unui ghid FAU pentru studenți, care să clarifice natura și specificul activităților academice – semestrul 2 2021-2022

O 13.2 – integrarea continuă a studenților în procesele deliberative oficiale și informale din FAU – permanent

O 13.3 – Realizarea de transferuri spre FAU conform unor exigențe stabilite de BCFAU și aprobate de CFAU

14. Cariere didactice

Continuă atenția pentru planificarea carierelor, asigurarea resurselor umane necesare în raport cu cerințele planului de învățământ rectificat în anul anterior pentru acest an universitar. Sunt planificate următoarele operațiuni:

O 14.1 – Crearea de posturi pentru concursuri didactice pentru cursurile din planul de învățământ care nu au acoperire în prezent cu titulari – semestrul 1/2021-2022

O 14.2 – Continuarea discuțiilor pentru planificarea carierelor cu cadrele didactice titulare și asociate și realizarea unui program de dezvoltare multianual – semestrul 2/2021-2022

15. Bune practici

Ne propunem să continuăm studiul exemplurilor de bune practici și colaborarea cu facultățile de arhitectură din România și cu partenerii străini, pentru a ne inspira și a evalua exemplele de bune practici de care avem nevoie. Planul operațional include câteva măsuri în acest sens:

O 15.1 – Construcția unui model nou pentru activitățile anului 6, prin formarea de unități tematice pentru examenele de finalizare de studii și program comun on-site

O 15.2 - Studiul formelor de evaluare a studenților prin metode combinate, analize și reglementare – semestrul 2/2021-2022

16. Relația cu comunitatea

Realizarea de parteneriate, consultări și proiecte de implicare a FAU în viața comunității în continuarea celor începute și finalizate până acum:

O 16.1 – Amplificarea eforturilor de proiectare pentru zona FAU, campusul Observatorului – semestrele 1 și 2/2021-2022

O 16.2 – Deschiderea de colaborări în interesul comunității prin practica studenților – semestrul 2/2021-2022

Decan, conf.dr.arh. Șerban Țigănaș

Octombrie 2021