

## PLAN OPERAȚIONAL FAU 2025-2026 / 2024-2029

### A. Transpunem obiectivele strategice ale mandatului în operațiuni

#### 1. Diversificarea ofertei educaționale

**Construim un master profesional de Proiectare Urbană, într-un moment extrem de favorabil în piața profesiei și dezvoltarea regiunii.**

- OA.1.1 2024-2025 - întocmirea dosarului pentru acreditarea ARACIS și derularea procedurilor interne de avizare și aprobare **(realizat)**
- OA.1.2 2025-2026 - finalizarea dosarului pentru acreditarea ARACIS, programarea și pregătirea vizitei pentru obținerea acreditării
- OA.1.3 2025-2026 - comunicarea și marketingul noului program
- OA.1.4 2025-2026 - organizarea admiterii pentru noul program de master
- OA.1.5 2026-2027 - analiză și feed-back după primul an de funcționare
- OA.1.6 2027-2028 - analiză și feed-back după primul ciclu de funcționare
- OA.1.7 2025-2026 - construcția unui nou program de master internațional în cadrul Eut+, clusterul de arhitectură
- OA.1.8 2026-2027 - acreditarea programului nou creat
- OA.1.9 2027-2029 – admiterea și derularea programului nou creat

#### 2. Colaborări cu sectorul privat

**Vom extinde practica concursurilor de idei pentru amplasamente mari cu programe de organizare mixte.**

- OA.2.1 2026-2027 - identificarea unor potențiali clienți pentru concursuri de idei pentru regenerarea unor zone din oraș, derulabile cu studenții FAU
- OA.2.2 2027-2028 - pregătirea și derularea unui concurs pilot

#### 3. Acces la energii sustenabile

**Vom face un Atlas de energii sustenabile disponibile cu scop didactic dar și pentru auditul energetic al UTCN.**

OA.3.1 2026-2027 - colaborare cu FII, realizarea temei, derularea cercetării ca practică studențească, prelucrarea rezultatelor

4. Extinderea exhaustivă a procesului de digitalizare

**Vom opune rezistență la dublarea proceselor birocratice digitale cu hârtii arhivate. Vom continua transferul rezultatelor didactice în mediul digital.**

OA.4.1 2024-2025 - continuarea proceselor de realizare a portofoliilor digitale ale tuturor studenților, arhivarea digitală a desenelor **(realizat)**

OA.4.2 2025-2026 - pregătirea expoziției virtuale structurate pentru procesul de validare UIA-UNESCO și ARACIS

OA.4.3 2026-2027 - inițierea unui proces de digitalizare a materialelor didactice și bibliografiei obligatorii integrale

OA.4.4 2027-2028 - construcția unui program de conferințe virtuale, tutoriale și podcasturi pentru baza educațională FAU

5. Consolidarea UTCN în Eut+

**Prin clusterul de Arhitectură și prin colaborări în proiectele interdisciplinare.**

OA.5.1 2025-2026 - construcția programului de master și comunicarea acestuia în cadrul Eut+

OA.5.2 2025-2026 - BIP la UTCN în săptămâna EFS

6. Extinderea infrastructurii educaționale și de cercetare

**Așteptăm amplasarea brațului robotic pentru a demara proiectele de cercetare în care îl vom implica. Vom extinde laboratorul de fabricație digitală în extinderea clădirii Rene Descartes.**

OA.6.1 2025-2026 - operaționalizarea robotului și cursurile de operare, testări

OA.6.2 2025-2026 – extinderea Laboratorului de fabricație digitală și inițierea cercului de cercetare studențească

OA.6.3 2026-2027 - întocmirea unui portofoliu de fabricație digitală și realizarea primului proiect pentru spațiile exterioare UTCN

7. Acordarea de beneficii extrasalariale

**Vom promova activ oportunitățile oferite de UTCN în acest sens.  
Vom încuraja membrii comunității academice să concureze pentru dobândirea acestor beneficii.**

**OA.7.1 2025-2026 – adaptarea la condițiile impuse de guvern**

**8. Diversificarea surselor de venituri și atragerea de resurse suplimentare**

**Ne vom orienta atât spre veniturile disponibile prin competiție în interiorul profesiei cât și asupra celor exterioare, prin asociere pe proiecte interdisciplinare.**

**OA.8.1 2025-2026 - colaborarea cu fundația UTCN pentru derularea pregătire pentru admiterea la FAU**

**OA.8.2 2026-2027 - atragerea de sponsori din industria construcțiilor**

**B. Transpunem strategiile și direcțiile de dezvoltare în operațiuni**

**1. Strategia EUt+**

**prin Clusterul de Arhitectură și implicarea în laboratoarele EUt+**

**OB.1.1 2026-2027 - diversificarea activităților clusterului de arhitectură**

**2. Strategia inovație fără frontiere IDEA**

**inovații pentru FAU, pentru UTCN, pentru oraș și regiune – Bursa ideilor de arhitectură, urbanism și peisaj**

**OB.2.1 2027-2028 - inițierea bursei de idei în conjuncție cu concursurile de idei**

**3. Strategia globalizării prin educație GLOBO**

**intensificarea disponibilizării materialelor didactice, a modelelor referențiale, a bibliografiei în limba engleză**

**OB.3.1 2025-2026 - apelul pentru realizarea materialelor didactice în limba engleză**

**OB.3.2 2026-2027 - prima tranșă de discipline complet disponibile în limba engleză**

**OB.3.3 2027-2028 - a doua tranșă de discipline complet disponibile în limba engleză**

4. Strategia conectare și colaborare CONECT

**în plan intern, în plan interdisciplinar și transdisciplinar, în universitate, în consorțiu și în comunitate**

- OB.4.1 2024-2025 - conectarea în cadrul Eut+ prin Clusterul de arhitectură **(realizat)**
- OB.4.2 2026-2027 - conectarea în cadrul UTCN, domeniul construcții, ingineria materialelor, mobilitate și IA
- OB.4.3 2026-2027 - conectarea în comunitate prin colaborarea cu administrația publică locală și regională pentru concursuri de idei și teme de cercetare

5. Strategia sustenabilitate și eficiență PROGRES

**prin orientarea cercetării către tematici selectate în acest sens**

- OB.5.1 2026-2027 – inițierea clusterului AEC și identificarea temelor de cercetare

6. Strategia digitalizare și adaptare ADAPT

**prin evidențierea stadiului disponibil, adaptarea acestuia la particularitățile proprii și dezvoltarea de facilități noi în zona didactică, de cercetare și managerială.**

- OB.6.1 2025-2026 - digitalizarea managementului universitar, adaptarea la noile platforme
- OB.6.2 2024-2029 - producția de materiale digitale cu laboratorul foto-video **(în curs)**

7. Strategia infrastructură pentru IMPACT

**acordăm o atenție deosebită componentei culturale a infrastructurii și laturii umaniste a tehnologiei. Vom colabora intens cu structurile de marketing, ediție și reprezentare UTCN.**

- OB.7.1 2026-2028 - „think human first” în FAU și UTCN, FAU model de orientare către cultură și societate prin programe și declarația fondatoare

8. Strategia extinderea și diversificarea colaborării cu sectorul privat PARTENET

**prin componenta de generare de idei și fundamentare a inițiativelor de investiții**

**OB.8.1 2025-2026 - realizarea listei de parteneri FAU și analiza posibilelor proiecte**

**OB.8.2 2026-2029 - derularea de proiecte**

9. Strategia îmbunătățirea experienței studenților și a vieții campusului  
CAMPUS 360

**Vom dezvolta propunerile pentru campusul Observator**

**OB.9.1 2025-2026 - inițierea propunerii de proiecte de amenajare prin fabricație digitală a mobilierului urban pentru Campus și ICIA**

**OB.9.2 2026-2028 – implementarea proiectelor prin fabricația digitală**

10. Strategia eficiență și sustenabilitate energetică VERDIS

**Vom elabora în colaborare o analiză a strategiilor existente și a performance gap, cu reflectarea în realitate.**

**OB.10.1 2026-2028 – implicarea Grupului de discipline tehnice în implementarea în FAU a „geamănului digital”**

### **C. Transpunem planurile de acțiune sectoriale în operațiuni**

1. Educație: licență și masterat spre o diplomă europeană

**prin Clusterul de Arhitectură EUt+, prin programul de Master internațional a cărui construcție este demarată.**

**OC.1.1 2024-2026 – Master Digital Tools in Urban Planing (în curs)**

2. Educație: doctorat și postdoctorat

**prin continuarea consolidării echipei de conducere de doctorate și a activității doctoranzilor în comunitatea academică FAU. Vom amplifica modelul seminariilor doctorale internaționale deschise, experimentat recent.**

**OC.2.1 2025-2026 - colaborare cu Centrul Universitar Nord și UAP Baia Mare prin programul ”Recherche-Creation, Arts, Scianges Humaines & Developpement Territorial”**

3. Cercetarea științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică cu relevanță internațională

**odată cu amplificarea infrastructurii (braț robotic, extindere maker space) vom intensifica temele de cercetare orientate spre fabricația digitală.**

### OC.3.1

#### 4. Internaționalizare

**prin asigurarea compatibilității pe baza disponibilităților în limba engleză și mobilități didactice și studențești cu predilecție în cadrul EUt+.**

OC.4.1 2026-2029 – transpunerea materialelor didactice digitale în engleză, pod-casturi subtitrate

#### 5. Infrastructură și dotări de nivel european – campus EUt+

**prin extinderea clădirii cu ateliere de la fosta centrală termică de pe strada Rene Descartes și dezvoltarea laboratorului de fabricație digitală.**

OC.5.1 2025-2026 - operaționalizarea laboratorului comun de fabricație digitală, CCIA-FAU, robot KUKA

OC.5.2 2026-2027 - extinderea laboratorului de fabricație digitală pentru grupul de cercetare dedicat, conform proiectului existent

#### 6. Resurse umane

**prin aplicarea unei politici de resurse umane bazată pe atractivitate și plan de carieră autentic, dar și testare și perioade de probă. Principalul bazin de recrutare a devenit școala doctorală.**

OC.6.1 2024-2029 - continuarea atragerii celor mai performanți absolvenți la școala doctorală și în corpul didactic **(în curs)**

#### 7. Studenți și servicii suport

**prin colaborări intense cu AstA și OSUT, programe, proiecte, think-tank.**

OC.7.1 2024-2025 – realizarea sediului AstA în cadrul Decanatului FAU și intensificarea colaborărilor cu studenții **(realizat)**

#### 8. Relația cu mediul socio economic

**în cele două planuri, administrație publică și instituții și privat.**

OC.8.1 2024-2029 – colaborarea cu OAR Transilvania în vederea realizării de evenimente și programe