

## **PLAN MANAGERIAL**

### **Decan FAU 2024-2029**

prof.dr.arh. Șerban Țigănaș

Argument, bilanț și continuare

Transpunerea planului managerial al rectorului

Misiune, viziune și valori pentru FAU

Analiză SWOT

Obiectivele strategice

Strategii și direcții de dezvoltare

Planuri de acțiune sectoriale

Ce fel de școală de arhitectură ne dorim la Cluj?



## Argument, bilanț și continuare

### Argument

Argumentele pentru a continua rolul administrativ al funcției de decan este alimentat de următoarele componente:

- Suntem în creștere
- Am depășit crizele
- Am consolidat o echipă
- Am identificat problemele
- Ne-am consolidat poziția în UTCN
- Am amplificat colaborările
- Ne-am poziționat în EUt+
- Am contribuit la UTCN HUB, ICIA, dobândind apreciere

### Bilanț

Bilanțul mandatului 2020-2024 este în mod evident unul pozitiv. Principalele reușite se înscriu atât în ceea ce privește educația, cercetarea, resursele umane, performanțele studenților cât și infrastructura spațială și mai ales coeziunea comunității academice și relațiile de colaborare externe. Iată principalele realizări:

- Am recâștigat gradul de încredere pierdut în 2020 prin evaluarea ARACIS din 2022;
- Am depășit criza pandemiei de Covid-19, migrând cu succes pe platformele digitale;
- Am realizat și perfecționat o metodologie nouă de admitere bazată pe portofolii și probă practică scurtă;
- Am realizat 2 ediții de simulări pentru admitere pe platforme digitale cu respectarea anonimatului participanților, cu o participare consistentă;
- Am realizat publicitate pentru admitere în formule video atractive;
- Am primit grupuri de studenți de la licee cu clase de arhitectură sau licee cu alte profile pentru a îi familiariza cu FAU pentru a deveni viitori candidați, din Cluj, Bistrița, Alba Iulia, Târgu Mureș, Baia Mare, Oradea, Deva și Ploiești;
- Am continuat seria conferințelor internaționale organizate de FAU cu QUEST10NS, ediția aniversară a 10-a într-un format extins în oraș, cu expoziții, conferințe magistrale, cu invitați și alumni de succes;

- Am reușit să aniversăm 50 (+2) ani de educație superioară de arhitectură la Cluj, împreună cu conferința QUEST10NS;
- Am acordat un titlu de Doctor Honoris Causa unui profesor arhitect britanic de renume mondial, Ian Ritchie;
- Am realizat, prin eforturile colegilor Cristina Purcar, Andreea Milea și a colaboratorilor lor expoziția The Art of Urban Design, dedicată reputatului urbanist belgian Marcel Smets, în colaborare cu Centrul de Interes;
- Am desfășurat, prin contribuția colegilor Cristina Purcar și Dana Vais primul seminar doctoral internațional cu referenți invitați;
- Am organizat 20 de concursuri pe posturi didactice pentru 5 conferențieri, 7 șefi de lucrări și 8 asistenți
- Am organizat 4 concursuri pentru posturi didactice auxiliare, pentru posturile de secretar șef, secretar, referent programe de studii și administrator, toate încheiate cu succes;
- Școala doctorală a primit 3 colegi care au obținut abilitarea în acest mandat;
- Am continuat amenajările spațiilor FAU, renovând integral clădirea decanatului, amenajând 3 săli pentru echipele de cadre didactice ale atelierelor, un laborator și am suplimentat dotarea laboratorului de machete și fabricație digitală;
- Studenții FAU au participat împreună cu colegii de la CCIA la prestigiosul concurs SDC, în SUA, obținând cele mai înalte premii în anii 2022, 2023 și 2024
- Studenții FAU din anul 2 au participat la concursul național cu participare internațională CASA la toate edițiile din anii 2021, 2022, 2023 și 2024, obținând mai multe calificări în finală, nominalizări, mențiuni și premii;
- Studenții FAU au participat la toate cele 3 ediții ale concursului național de proiecte pentru un centru de reciclare al deșeurilor DEE, RESPO, obținând nominalizări și premii;
- Examenele de finalizare a studiilor s-au desfășurat cu o participare extinsă a invitaților de la alte universități din România și Europa, cu mai mulți profesori invitați din EU+, respectiv din Letonia, Irlanda și Spania;
- Am restructurat complet practica studentescă din planul de învățământ;
- În cadrul EU+ FAU a inițiat și coordonat crearea Clusterului de Arhitectură, alături de universitățile partenere din Irlanda, Spania, Germania, Letonia și Italia;
- Am multiplicat parteneriatele și participarea studenților FAU la mobilitățile didactice și de plasament Erasmus, având cea mai numeroasă participare din UTCN;
- Am inițiat procesul de validare UIA-UNESCO, operat de RIBA, obținând eligibilitatea și depunând documentele pentru vizita exploratorie;
- Am participat la toate cele 3 ediții ale evenimentului Noaptea Muzeelor, în cadrul expozițiilor UTCN;

- Studenții școli doctorale au finalizat și susținut cu succes mai multe doctorate, cu comisii în care au participat și profesori de la universități importante din Europa;
- Am atras cei mai buni studenți doctorali în activitatea didactică de la atelierele de proiectare;
- Am reluat colaborările întrerupte în mandatul precedent cu asociația studenților AstA;
- Un grup de colegi tineri au pus bazele unei noi reviste academice, COTAA, care se va lansa la toamnă;
- Am realizat mai multe parteneriate cu diferite entități comerciale și non-profit în beneficiul practicii studențești și al organizării de evenimente;
- Am reluat tradiția găzduirii în facultate a întâlnirilor aniversare ale promoțiilor de absolvenți ai FAU;
- Am inițiat FAST, festivalul școlilor de arhitectură, având o participare consistentă la prima ediție de la Timișoara din 2023;
- Am început pregătirile pentru organizarea FAST 2024 la Cluj-Napoca;
- Am inițiat susținerea examenelor de finalizare a studiilor în UTCN HUB, pentru a atrage o prezență publică mai numeroasă și a asigura vizibilitatea realizărilor absolvenților FAU în oraș.

## Continuare

Suntem angajați în mai multe procese importante, aflate în diferite stadii de desfășurare pe care trebuie să le ducem la bun sfârșit în beneficiul FAU și al întregii comunități de cadre didactice și studenți, precum:

- Procesul de Validare internațională a FAU de către UIA-UNESCO este aflat în pregătire, așteptând vizita exploratorie în luna iulie;
- FAST 2024 este în plină pregătire și trebuie să continuăm definitivarea programului, atragerea de parteneri, completarea echipelor pe proiecte, desfășurarea workshopurilor care preced festivalul;
- Avem în curs de negociere amplasarea brațului robotic de mare performanță într-unul din laboratoarele UTCN;
- Am inițiat și trebuie să continuăm negocierile pentru achiziționarea de către UTCN a terenului adiacent clădirii facultății din strada Observatorului;
- Am coagulat mai multe echipe de cadre didactice și studenți pentru realizarea expoziției pentru validarea UIA-UNESCO și a programelor din cadrul FAST care au avut ca obiectiv construcția unei comunități academice coezive;
- Am inițiat și construit grupul decanilor de la cele 5 facultăți de arhitectură din România, susținut de OAR, cu care suntem în curs să dezvoltăm strategii comune de revizuire a standardelor ARACIS, precum și alte colaborări importante aflate în derulare.

## Transpunerea planului managerial al rectorului

Planul managerial al decanului trebuie să îl transpună eficient pe cel al rectorului, pentru a obține o coerență și eficiență a aplicării strategiilor universității la toate nivelurile. Analizând acest plan am constatat alinierea cu elementele strategiei și chiar anumite particularități care sunt bine abordate deja la FAU. Bineînțeles că există elemente care trebuie dezvoltate și ameliorate sau care chiar necesită inițiative complet noi.



# Misiune, viziune și valori pentru FAU

## Misiune

Cunoaștere, educație și societate – intensificarea cercetării, actualizarea educației și orientarea către nevoile societății

„Valorizăm educația experiențială și promovăm formarea duală, asigurându-ne că studenții noștri sunt pregătiți să facă față provocărilor lumii contemporane. În plus, ne angajăm să sprijinim programele de formare care conectează studenții direct cu sectorul economic, încurajând inovațiile și soluțiile practice care pot fi implementate pe scară largă.”

„În acest spirit, susținem un ecosistem universitar incluziv și accesibil, unde fiecare membru al comunității este motivat să își atingă potențialul maxim.”

**Misiunea noastră la FAU este de a forma arhitecți capabili să absoarbă și să contribuie la schimbarea fundamentală de paradigmă a construirii impusă de marile probleme ale omenirii, de natură ecologică, socială și economică.**

**Trebuie să contribuim la producerea de cunoaștere aplicabilă care să susțină transformările majore menționate.**

**În plan social trebuie să devenim relevanți pentru comunitățile din care facem parte, municipiu, zonă metropolitană, regiune.**

## Viziune

„În următorii ani - pornind de la proceduri simple și clare, susținute de o cultură organizațională modernă, incluzivă, orientată spre rezultate performante și spre bunăstarea cadrelor didactice și a studenților - ne dorim ca UTCN să rămână o instituție modernă, respectată și unanim apreciată, puțin vulnerabilă la factorii externi, cu mecanisme interne de autoreglare și o guvernare care să asigure stabilitate și constanță în excelență.”

**Avem nevoie de o facultate de arhitectură și urbanism cu o cultură organizațională avansată. Ne bazăm pe satisfacția pe care ne-o aduce procesul didactic, de cercetare și mai ales creația, care încununează eforturile parcursului prin rezultat. Bunăstarea are, pe lângă componenta financiară, o foarte importantă componentă morală. Contribuția prin arhitectură la o viață mai bună este palpabilă, onorantă și recompensatoare. Ne bazăm pe**

**comunicarea către societate a valorilor și realizărilor comunității de studenți, profesori și absolvenți.**

## **Valori**

„Viziunea mea este aceea de a transforma UTCN într-o platformă de inovare și excelență în educație și cercetare cu recunoaștere internațională.”

„Apartenența la Universitatea Europeană de Tehnologie (EUT+) va consolida semnificativ excelența noastră academică și de cercetare, va îmbunătăți formarea profesională și va intensifica transferul de cunoștințe, extinzând capacitatea de a dezvolta noi soluții tehnologice avansate. Aceasta va spori vizibilitatea și atractivitatea UTCN, deschizând noi oportunități pentru colaborări globale.”

**Valorile noastre se bazează pe apartenența la o cultură a transformării prin arhitectură a societăților. Împărtășim deopotrivă valorile locale, cele regionale și cele globale. Suntem conștienți de traviul solicitat de inovație prin fiecare proiect. Avem îndrăznela de a încerca și propune, de a susține și apăra, supunându-ne ideile și creațiile aprecierii critice a celor pentru care lucrăm. Ne bazăm pe o mobilitate fizică și culturală esențială cunoașterii și formării.**



## Analiză SWOT

### PUNCTE TARI

- Un grup de oameni valoroși care combină experiența cu energia tânără
- Reputația câștigată la nivel național în ultimii ani, ca școală
- Continuitatea valorilor pe care ne bazăm
- Rezultatele vizibile în diferitele competiții, atât ale studenților, cât și ale cadrelor didactice și ale absolvenților care ne sunt ambasadori
- Prezență activă în viața didactică și profesională a membrilor comunității FAU

### PUNCTE DE ÎMBUNĂTĂȚIT

- Permanenta actualizare a aparatului teoretic și a studiilor de caz într-o evoluție accelerată
- Comunicarea internă între persoane și grupuri și participarea activă la activitățile comune
- Colaborarea în cadrul grupurilor tematice de discipline și cercetare
- Celebrarea colegială a realizărilor tuturor membrilor comunității academice
- Condițiile în care ne desfășurăm activitățile

### OPORTUNITĂȚI

- Clusterul de arhitectură din cadrul EUT+
- Nevoia de strategii, proiecte și evaluări critice din cadrul orașelor, ale mediului rural și din teritoriu
- Nevoia de idei și exemple dedicate modalităților de transformare sustenabilă a mediului construit în relație cu peisajul

### AMENINȚĂRI

- Implicarea excesivă a titularilor în activitățile din afara universității în detrimentul activităților curriculare
- Concurența accentuată pentru grade didactice și poziții cu consecințe în izolarea față de colective
- Tendința de sinecurizare prin ocuparea unui post didactic sau didactic auxiliar
- Birocrația excesivă și absența digitalizării autentice
- Realitățile sociale care afectează învățământul vocațional

## Obiectivele strategice

Diversificarea ofertei educaționale

**Construim un master profesional de Proiectare Urbană, într-un moment extrem de favorabil în piața profesiei și dezvoltarea regiunii.**

Colaborări cu sectorul privat

**Vom extinde practica concursurilor de idei pentru amplasamente mari cu programe de organizare mixte.**

Acces la energii sustenabile

**Vom face un Atlas de energii sustenabile disponibile cu scop didactic dar și pentru auditul energetic al UTCN.**

Extinderea exhaustivă a procesului de digitalizare

**Vom opune rezistență la dublarea proceselor birocratice digitale cu hârtii arhivate. Vom continua transferul rezultatelor didactice în mediul digital.**

Consolidarea UTCN în EUt+

**Prin clusterul de Arhitectură și prin colaborări în proiectele interdisciplinare.**

Extinderea infrastructurii educaționale și de cercetare

**Așteptăm amplasarea brațului robotic pentru a demara proiectele de cercetare în care îl vom implica. Vom extinde laboratorul de fabricație digitală în extinderea clădirii Rene Descartes.**

Acordarea de beneficii extrasalariale

**Vom promova activ oportunitățile oferite de UTCN în acest sens. Vom încuraja membrii comunității academice să concureze pentru dobândirea acestor beneficii.**

Diversificarea surselor de venituri și atragerea de resurse suplimentare

**Ne vom orienta atât spre veniturile disponibile prin competiție în interiorul profesiei cât și asupra celor exterioare, prin asociere pe proiecte interdisciplinare.**

## Strategii și direcții de dezvoltare

Strategia EUt+

**prin Clusterul de Arhitectură și implicarea în laboratiarele EUt+**

Strategia inovație fără frontiere IDEA

**inovații pentru FAU, pentru UTCN, pentru oraș și regiune – Bursa ideilor de arhitectură, urbanism și peisaj**

Strategia globalizării prin educație GLOBO

**intensificarea disponibilizării materialelor didactice, a modelelor referențiale, a bibliografiei în limba engleză**

Strategia conectare și colaborare CONECT

**în plan intern, în plan interdisciplinar și transdisciplinar, în universitate, în consorțiu și în comunitate**

Strategia sustenabilitate și eficiență PROGRES

**prin orientarea cercetării către tematici selectate în acest sens**

Strategia digitalizare și adaptare ADAPT

**prin evidențierea stadiului disponibil, adaptarea acestuia la particularitățile proprii și dezvoltarea de facilități noi în zona didactică, de cercetare și managerială.**

Strategia infrastructură pentru IMPACT

**acordăm o atenție deosebită componentei culturale a infrastructurii și laturii umaniste a tehnologiei. Vom colabora intens cu structurile de marketing, ediție și reprezentare UTCN.**

Strategia extinderea și diversificarea colaborării cu sectorul privat PARTENET

**prin componenta de generare de idei și fundamentare a inițiativelor de investiții.**

Strategia îmbunătățirea experienței studenților și a vieții campusului CAMPUS  
360

**Vom dezvolta propunerile pentru campusul Observator.**

Strategia eficiență și sustenabilitate energetică VERDIS

**Vom elabora în colaborare o analiză a strategiilor existente și a performance gap, cu reflectarea în realitate.**

## Planuri de acțiune sectoriale

Educație: licență și masterat spre o diplomă europeană

**prin Clusterul de Arhitectură EUt+, prin programul de Master internațional a cărui construcție este demarată.**

Educație: doctorat și postdoctorat

**prin continuarea consolidării echipei de conducere de doctorate și a activității doctoranzilor în comunitatea academică FAU. Vom amplifica modelul seminariilor doctorale internaționale deschise, experimentat recent.**

Cercetarea științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică cu relevanță internațională

**odată cu amplificarea infrastructurii (braț robotic, extindere maker space) vom intensifica temele de cercetare orientate spre fabricația digitală.**

Internaționalizare

**prin asigurarea compatibilității pe baza disponibilităților în limba engleză și mobilități didactice și studențești cu predilecție în cadrul EUt+.**

Infrastructură și dotări de nivel european – campus EUt+

**prin extinderea clădirii cu ateliere de la fosta centrală termică de pe strada Rene Descartes și dezvoltarea laboratorului de fabricație digitală.**

Resurse umane

**prin aplicarea unei politici de resurse umane bazată pe atractivitate și plan de carieră autentic, dar și testare și perioade de probă. Principalul bazin de recrutare a devenit școala doctorală.**

Studenți și servicii suport

**prin colaborări intense cu AstA și OSUT, programe, proiecte, think-tank.**

Relația cu mediul socio economic

**în cele două planuri, administrație publică și instituții și privat.**

## Ce fel de școală de arhitectură ne dorim la Cluj?

- **Ne dorim o școală bună**, dintre cele mai bune, poate cea mai bună din România. Pentru asta trebuie să fim noi foarte buni, împreună și nu doar fiecare;
- **Ne dorim o școală atractivă**, atât pentru studenți, pentru cadrele didactice titulare și asociate, pentru cele auxiliare, pentru parteneri și pentru comunitățile care vor absorbi în profesie tinerii arhitecți;
- **Ne dorim o școală creativă**, prin ceea ce produc studenții, prin didactica adoptată și prin cercetare;
- **Ne dorim o școală colaborativă**, deschisă spre proiectele comune curriculare și extracurriculare, din care putem învăța pentru a progresa;
- **Ne dorim o școală primitoare**, prietenoasă cu cei care îi trec pragul, o folosesc și petrec timp valoros, fiind reținuți de condițiile oferite;
- **Ne dorim să fim o comunitate academică**, autentică, cu caracter și solidară;
- **Ne dorim o școală relevantă pentru societate**, pe termen scurt, prin reacții și propuneri, soluționarea de oportunități, pe termen mediu prin participarea la procesele consultative și pe termen lung prin absolvenții noștri.



\*Posibil doar cu sprijinul dumneavoastră\*

